Con il patrocinio di

Corso E-learning *live* e *on-demand*

LA REDAZIONE DEI PIANI DI RISANAMENTO

Tecniche di redazione alla luce dei nuovi Principi pubblicati dal CNDCEC il 26 maggio 2022

13, 20, 27 luglio 2022 - 14:30 - 18:30

Le imprese di ogni dimensione possono trovarsi ad affrontare momenti di discontinuità nei quali è necessario predisporre un piano di risanamento. Benché si tratti di un documento che non ha né forma né contenuti tassativi, le migliori prassi convergono sulla necessità di rappresentare in maniera completa e sistematica lo stato di fatto, analizzare le cause delle difficoltà, identificare una strategia per l'azione di risanamento, ipotizzarne l'impatto, decidere un piano d'azione e gli obiettivi da raggiungere, e infine definire modalità di monitoraggio della fase di esecuzione.

L'attività di *advisor* nella predisposizione di un piano di risanamento è complessa, perché richiede da parte del professionista profonda comprensione del modello di business, capacità di individuare i punti critici e di proporre/rappresentare strategie coerenti. L'idea alla base di questo nuovo percorso di approfondimento proposto da ACEF è di "imparare lavorando". Con l'aiuto di docenti di primo piano prenderemo confidenza con i principi pubblicati dal CNDCEC a maggio 2022, dopodiché affronteremo, incontro dopo incontro, un caso realistico con sessioni di role-playing.

Simuleremo le fasi di costruzione del piano partendo dall'incontro con il cliente e i professionisti storici, la definizione dell'incarico e del gruppo di lavoro, l'analisi del quadro di partenza e delle possibili linee di azione, valutando il percorso migliore per costruire consenso sull'ipotesi di risanamento.

Riproponiamo la formula interattiva già collaudata con gli Incontri di approfondimento per Esperti nella composizione negoziata, ponendoci in naturale continuità con il corso sui Principi di attestazione dei piani di risanamento e con il corso di 55 ore per la formazione di base dell'Esperto negoziatore.

Gianfranco Barbieri

Ogni modulo del Corso comprenderà una parte teorica e un'esercitazione tratta dall'esperienza professionale dei docenti.

Con il patrocinio di

Programma

Introduce: **Gianfranco Barbieri**
Coordina gli interventi: **Giacomo Barbieri**

13/7/2022

- Natura e obiettivi del Piano di risanamento
- Principi generali del Piano
- Il progetto di risanamento e il processo di elaborazione del Piano
- Gli interlocutori da coinvolgere
- Il piano di risanamento nella composizione negoziata: il dialogo con l'Esperto e con i creditori
- Il quadro generale di partenza
- Esercitazione in *role-playing*

INTERVENGONO: **Paolo Bastia, Andrea Panizza, Alessandra Damiani**

20/7/2022

- La strategia di risanamento e il suo impatto specifico
  Adeguati assetti: istituzione o ripristino?
  ESG: vincolo insostenibile in fase di risanamento oppure opportunità di rivedere il modello di business per renderlo sostenibile?
- La manovra finanziaria
- Finanza interinale, *absolute priority rule*, *relative priority rule*
- Valutazione dell'impatto della variabile fiscale
- L'action Plan
- Esercitazione in *role-playing*

INTERVENGONO: **Alberto Tron, Giulio Andreani, Fabrizio Masinelli, Daniela Savi, Sabrina Gigli**

27/7/2022

- dati prospettici
  Assunti, ipotesi, previsioni, proiezioni
- Esecuzione e monitoraggio del piano
  KPI e Business intelligence
- Particolarità dei piani relativi a Gruppi di imprese
- Particolarità dei piani relativi a MPMI
- La responsabilità del "pianista"
- Esercitazione in *role-playing*

INTERVENGONO: **Edgardo Ricciardiello, Salvatore Basile, Giovanni Meruzzi ***

Con il patrocinio di

Relatori

Giulio Andreani
Dottore commercialista, of Counsel di PWC TLS.

Giacomo Barbieri
Dottore commercialista in Bologna, Studio Barbieri & Associati Dottori Commercialisti.

Gianfranco Barbieri
Dottore commercialista in Bologna, Studio Barbieri & Associati. Presidente ACEF – Associazione Culturale Economia e Finanza.

Salvatore Basile
Dottore Commercialista, Partner Cortellazzo & Soatto. Presidente A.CO.VA. – Associazione Commercialisti Valutatori.

Paolo Bastia
Dottore Commercialista, Studio Bastia Dottori Commercialisti e Revisori Legali.
Professore ordinario di Sistemi di pianificazione e controllo, Università di Bologna, Professore ordinario di Controllo di gestione avanzato, LUISS «Guido Carli».

Alessandra Damiani
Dottore Commercialista in Bologna, Managing partner di Barbieri & Associati Dottori Commercialisti

Sabrina Gigli
Professoressa associata di Economia Aziendale, Università di Bologna

Fabrizio Masinelli
Tesoriere Panini Spa.
Consigliere AITI – Associazione Italiana Tesorieri d'Impresa.

Giovanni Meruzzi*
Avvocato in Verona, Professore ordinario di Diritto commerciale, Università degli Studi di Verona.

Andrea Panizza
Dottore Commercialista e Revisore Legale, Partner di AP & Partners. Presidente APRI – Associazione Professionisti Risanamento Imprese.
Professore a contratto di Strategia Aziendale, Università di Ferrara. Professore a contratto di Prevenzione e gestione della crisi d'impresa, Università del Piemonte Orientale

Edgardo Ricciardiello
Avvocato in Bologna, Professore associato di Diritto commerciale, Università di Bologna.

Alberto Tron
Dottore Commercialista, Grimaldi Studio Legale.
Professore incaricato di Finanza aziendale, Università Bocconi di Milano.

Daniela Savi
Dottore Commercialista in Piacenza

Coordinamento scientifico del corso a cura di:
Giacomo Barbieri, Gianfranco Barbieri, Alessandra Damiani

***relatore invitato**

Con il patrocinio di

A chi è rivolto il corso

Questo percorso è consigliato per:

- **Dottori Commercialisti che vogliano redigere piani di risanamento strutturati secondo la migliore dottrina**;
- Dottori Commercialisti che operano nel ruolo di **attestatori o esperti nella composizione negoziata**;
- Avvocati che operano come **advisor, esperti nella composizione negoziata, curatori fallimentari o commissari giudiziali** e necessitano di approfondire le tematiche aziendalistiche.

Crediti formativi

Accreditamento richiesto al CNF per la FPC dell'Avvocato.

Accreditato dal CNDCEC ai fini della FPC del Dottore Commercialista e dell'Esperto Contabile nelle seguenti materie:

- **13/7/2022 dalle 14:30 alle 18:30 - MATERIA CNDCEC D.4.2** La composizione negoziale della crisi di impresa: strumenti stragiudiziali, piani attestati, accordi di ristrutturazione. Il ruolo dell'autonomia negoziale nel concordato preventivo
- **20/7/2022 dalle 14:30 alle 18:30 - MATERIA CNDCEC D.4.2** La composizione negoziale della crisi di impresa: strumenti stragiudiziali, piani attestati, accordi di ristrutturazione. Il ruolo dell'autonomia negoziale nel concordato preventivo
- **27/7/2022 dalle 14:30 alle 18:30 - MATERIA CNDCEC D.4.2** La composizione negoziale della crisi di impresa: strumenti stragiudiziali, piani attestati, accordi di ristrutturazione. Il ruolo dell'autonomia negoziale nel concordato preventivo

La fruizione on demand consente la maturazione dei crediti formativi fino al 31/12/2022

Quota di partecipazione

In adesione ai propri obiettivi statutari, ACEF ha previsto una quota di iscrizione all'incontro pari a **€ 480,00 oltre IVA 22%.**
La quota di partecipazione include il materiale didattico in formato elettronico che sarà predisposto dai relatori e la possibilità di sottoporre ai relatori quesiti di specifico interesse. È altresì possibile anticipare domande e richieste di approfondimento inviando una e-mail alla segreteria organizzativa ACEF entro il giorno antecedente l'evento.

Modalità di iscrizione

L'iscrizione si perfeziona online su https://shop.economiaefinanza.org. Il numero dei collegamenti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata secondo l'ordine di ricezione dei pagamenti.

Modalità di pagamento

La quota di partecipazione può essere versata con carta di credito o bonifico bancario contestualmente all'iscrizione e, in ogni caso, prima dell'effettuazione dell'intervento formativo. Il bonifico bancario deve essere intestato a: ACEF Associazione Culturale Economia e Finanza – via Riva Reno, 65 – 40122 Bologna presso Unicredit Spa IBAN IT 86 X 02008 02413 000100931319.

Con il patrocinio di

Modalità di fruizione in diretta

È possibile accedere all'aula virtuale da qualsiasi luogo, utilizzando il proprio PC con una connessione a Internet stabile, una webcam e casse acustiche. Il microfono è facoltativo e utile nel caso si voglia intervenire. Nonostante sia possibile l'accesso anche tramite smartphone e tablet, lo sconsigliamo. La piattaforma utilizzata - ACEF (Moodle) (ODCEC Bologna) integrata con Zoom - non necessita di requisiti tecnici particolari. Nei giorni antecedenti l'evento il partecipante riceverà per posta elettronica le credenziali e le istruzioni di accesso. All'orario fissato per l'evento sarà sufficiente selezionare il link che troverà nella mail e inserire le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante gli interventi, oltre a vedere e sentire i docenti, è possibile consultare simultaneamente la documentazione predisposta dal relatore. Ogni utente collegato potrà porre domande, tendenzialmente tramite chat, sulle tematiche affrontate, alle quali il docente risponderà nel corso dell'intervento o successivamente, compatibilmente con il rispetto della scaletta prevista.

Modalità di fruizione in differita

Suggeriamo vivamente di seguire l'incontro in diretta, ma all'occorrenza lo stesso potrà essere recuperato in differita con conseguimento dei crediti formativi previsti. La piattaforma utilizzata - ACEF (Moodle) (ODCEC Bologna) integrata con Zoom - non necessita di requisiti tecnici particolari, se non la disponibilità di una connessione a internet stabile, una webcam e casse acustiche. Nei giorni successivi all'evento il partecipante troverà il filmato pubblicato sulla piattaforma https://formazione. economiaefinanza.org.

Variazioni di programma

ACEF, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'incontro, dandone comunicazione agli interessati entro due giorni dalla data di inizio prevista. In caso di annullamento le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di ACEF. ACEF si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione del programma e di sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale. Per ulteriori informazioni la invitiamo a contattare la Segreteria organizzativa.

Per iscriversi: https://shop.economiaefinanza.org/

Segreteria organizzativa: Chiara Caleffi

ASSOCIAZIONE CULTURALE ECONOMIA E FINANZA

SISTEMA QUALITÀ CERTIFICATO UNI EN ISO 9001:2015
Via Riva di Reno 65 - 40122 BOLOGNA
Tel. 051 231125 - https://www.economiaefinanza.org